

# LES SONDAGES DE L'APCE

## Un sondage pour témoigner du fonctionnement des missions

### POSITION DU PAYSAGISTE-CONSEIL DE L'ÉTAT AU SEIN DU SERVICE D'AFFECTATION

Lors du séminaire et en entrée des ateliers thématiques des "états généraux des missions", un sondage visait à mesurer les différentes configurations dans lesquelles s'exercent les missions, selon les affectations.

#### Le sondage

Un seul élément à cocher : désigner un schéma parmi trois schémas proposés

L'objectif du sondage était d'avoir un retour sur la manière dont chaque PCE interfère avec les missions qui lui sont confiées, à partir des trois cas de figure souvent signalés :

- les missions confiées émanent principalement du service d'accueil (service où est tenu l'agenda du PCE), qu'elles soient ou non organisées par le référent ;
- les missions émanent de demandes centralisées par le référent en concertation avec plusieurs services ;
- les missions sont organisées par le PCE, qui entretient des relations avec tous les services, en collaboration avec le service d'accueil.

Ces configurations se déclinent largement ; elles sont souvent en lien avec le mode de construction de la lettre de mission (co-construction, mode itératif, ...). Les missions concernent aussi éventuellement des organismes extérieurs .... Pour simplifier et sans aborder tous ces aspects, seuls trois schémas contrastés ont été établis.

Les PCE étaient invités à choisir la configuration la plus proche de leur cas, selon leur appréciation.

#### Résultats du sondage

Parmi les PCE affectés en DREAL ou en DRIEE Île de France,

11 % se reconnaissent plutôt dans le schéma 1  
68 % se reconnaissent plutôt dans le schéma 2  
21 % se reconnaissent plutôt dans le schéma 3  
A noter que deux PCE déclarés en 2 (missions centralisées par le référent) signalent une évolution vers la configuration 3 (PCE co-construisant ses missions avec tous les services)

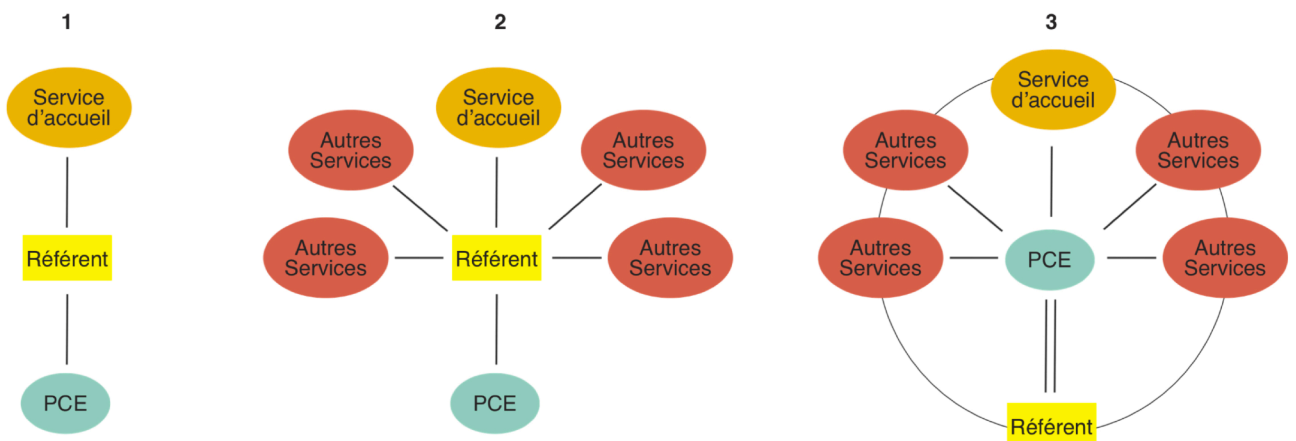
Parmi les PCE affectés en DDT(M) et UDEA,  
9 % se reconnaissent plutôt dans le schéma 1  
65 % se reconnaissent plutôt dans le schéma 2  
26 % se reconnaissent plutôt dans le schéma 3  
A noter qu'un PCE s'est déclaré en 3 (PCE co-construisant ses missions avec tous les services) mais signale une relative opposition du service d'accueil face à cette situation ; cinq PCE déclarés en 2 (missions centralisées par le référent) signalent fonctionner parfois en configuration 3.

Parmi les PCE affectés en DEAL,  
aucun des PCE n'est dans le schéma 1  
67 % des PCE se reconnaissent dans le schéma 2  
23 % des PCE se reconnaissent dans le schéma 3

Sans réponse en provenance de PCE des services centraux des ministères.

#### Comment fonctionnent vos missions au sein du service d'affectation ?

Entourez clairement le schéma qui s'y rapproche le mieux



## En conclusion

---

Globalement et quelle que soit l'affectation, plus des deux tiers des PCE qui ont répondu au sondage se trouvent dans la configuration 2 : missions centralisées par le référent en concertation avec plusieurs services.

La configuration 1 est minoritaire (missions émanant principalement du service d'accueil) : autour de 10% en DREAL ou DDT. Cette situation est inconnue en DEAL.

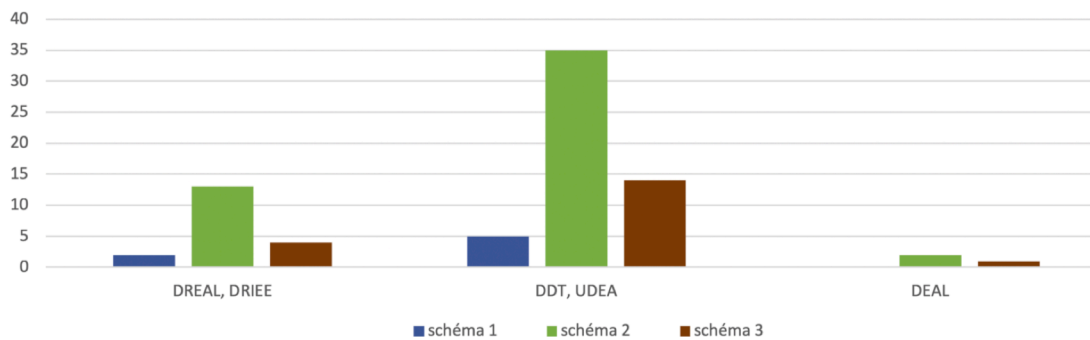
Un cinquième à un quart des PCE se trouvent dans la configuration 3 (PCE co-construisant ses missions avec tous les services). Cette position ne s'obtient souvent qu'à force d'une démarche prospective, par exemple en suscitant des rendez-vous, et lorsque cela est possible.

Certains PCE ont voulu souligner (bien que ce n'était pas demandé) qu'ils souhaitaient accéder à cette configuration.

La faible proportion dans cette configuration 3 malgré l'inclination des PCE, interroge.

La co-construction des missions avec tous les services, en relation étroite avec le référent ou le service d'accueil, est un fonctionnement cohérent avec le caractère transversal des missions et la nécessité récurrente d'explicitier le rôle du paysagiste. Si les rencontres de travail ne sont pas provoquées avec chacun des services sectoriels, comment alors montrer ce que la démarche de paysage peut apporter ? Rien ne vaut une démonstration par les actes !

Résultats selon les services déconcentrés



### REPRÉSENTATIVITÉ DU SONDAGE

Ont répondu au sondage :

61 % des PCE affectés en DREAL / DRIIE

53 % des PCE affectés en DDT(M) ou UDEA

60 % des PCE affectés en DEAL

0% des PCE affectés en services centraux